

# ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО

---

ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ – ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА ЗАО «АРМРОСГАЗПРОМ»  
КАРЕНА КАРАПЕТЯНА

Заседание Совета Межреспубликанской ассоциации делового и  
научно технического сотрудничества газовых хозяйств  
г. Ереван, 19-22 октября 2009 г.

**Дамы и господа!**

**Уважаемые гости!**

От имени многотысячного коллектива ЗАО «АрмРосгазпром» сердечно приветствую участников заседания Совета Межреспубликанской ассоциации делового и научно-технического сотрудничества газовых хозяйств.

Учреждение в 1997 году совместного армяно-российского ЗАО «АрмРосгазпром» с уставным капиталом 270 млн.\$ явилось в Армении одним из важнейших этапов в реализации стратегической задачи обеспечения энергетической безопасности страны.

Начальный период деятельности Компании я бы охарактеризовал как очень непростой период становления. В первые годы деятельности компания стояла перед необходимостью решения двух тесно взаимосвязанных задач – повышения финансовой устойчивости и качественных изменений в производственно-хозяйственной сфере.

Многие из отмеченных проблем все еще являлись следствием жесточайшего энергетического кризиса в Армении начала 90-х годов, когда газовая система страны находилась на грани выживания. Имелась серьезная нехватка средств на техническое перевооружение отрасли и инвестиционные проекты.

Решение отмеченных вопросов в условиях либерального энергетического рынка в Армении и отсутствия дотаций требовало совершенно новых и неординарных решений, основанных на принципе, когда во главу угла должны были ставиться рентабельность бизнеса и одновременно устойчивое долгосрочное развитие компании.

Основными элементами нашей стратегии для достижения поставленной цели являлись:

- Расширение рынка природного газа и дальнейшее развитие газового комплекса;
- Совершенствование принципов корпоративного управления и постоянное повышение профессионального уровня сотрудников;
- Участие на рынке производства электроэнергии в Армении;

Сегодня с удовлетворением отмечаю, что за прошедший 12-ти летний период своей истории «АрмРосгазпром» уверенно прошел период становления и вышел на позиции устойчивого развития. Работая в реальном секторе экономики, наша компания с каждым годом увеличивает свои обороты, развивая успех на всех ключевых направлениях деятельности.

«АрмРосгазпром» по прежнему лидирует в Республике Армения по размеру уставного капитала, активов и основных средств. Согласно данным Комитета по госдоходам при правительстве РА, по результатам первого полугодия 2009 года наша компания занимает 1-е место по объему налоговых выплат в государственный бюджет РА и 2-е место по числу работников. По итогам 2008 года активы ЗАО «АрмРосгазпром» выросли по сравнению с предыдущим годом на 66,7% и составили почти 1,0 млрд. долларов США, прибыль Компании составила почти 15 млн. долларов США.

Совокупный корпоративный инвестиционный портфель Общества составил более 700,0 млн. долларов США, что вывело Общество в инвестиционные лидеры Армении.

Впечатляющие результаты «АрмРосгазпрома» в развитии газового и энергетического сектора РА стали возможными, благодаря последовательной и успешной реализации трехлетней программы дополнительной эмиссии акций ЗАО «АрмРосгазпром» в пользу ОАО «Газпром» на общую сумму 548,8 млн. долларов США. По итогам отмеченной эмиссии «АрмРосгазпром» укрепил свои позиции крупнейшей акционерной компании Республики Армения и сегодня наш уставной капитал вплотную приблизился к отметке в 1,0 млрд. \$.

2008 год ознаменовался для компании и репутационным прорывом. Мы, впервые в истории независимой Армении завершили строительство уникального и технически сложного проекта – газопровода Иран-Армения. Благодаря этому сегодня газотранспортные системы Армении и Ирана соединены, подняв тем самым степень энергетической безопасности Республики Армения на более высокий уровень.

В прошедшем году была завершена вся подготовительная фаза и был дан старт работам по реконструкции и модернизации 5-го энергоблока Разданской ТЭС. На повестке дня стоит вопрос завершения данного важного проекта в самые кратчайшие сроки и уже в 2010 году на энергетической карте Армении появятся 480 МВт новых эффективных и конкурентных в регионе теплоэнергетических мощностей. С успешным завершением указанного проекта «АрмРосгазпром» получит возможность участвовать в сегменте производства электроэнергии в Армении, что мы также относим к профильным видам деятельности.

Одна из важнейших социально-ориентированных инвестиционных программ Компании – газификация Армении, в основном, была завершена в 2007 году. Сегодня число потребителей природного газа в стране достигло рекордной за всю историю Армении отметки – 587000, а уровень газификации страны вырос до 94%. В 2008 году мы наблюдали существенную позитивную динамику по всем основным производственным показателям, в частности:

- рост объемов импорта и реализации природного газа – более чем в 2 раза,
- рост числа фактических потребителей газа – в 5,8 раза,
- расширение газораспределительной сети – в 2,2 раза,
- увеличение объема газа, хранимого в Абовянском ПХГ – в 2,2 раза.

За отмеченный период, достигнут также существенный прогресс по следующим финансовым показателям:

- увеличение объема выплат в гос. бюджет РА – в 11 раз,
- увеличение объема выплат в пенсионный фонд – в 7,5 раза,
- увеличение средней заработной платы сотрудников Общества – в 2,5 раза,
- из убыточной компании ЗАО «АрмРосгазпром» превратилось в прибыльную.

Следует также отметить, что:

- Республика Армения является одним из лидеров среди стран, использующих природный газ в качестве моторного топлива. Благодаря отмеченному, ежегодная экономия в транспортной сфере, по нашей оценке, составляет 300-400 млн.\$,

- По уровню газификации (94,0%), а также по новшествам, внедренным в этой области, Армения лидирует на территории стран СНГ и входит в число наиболее газифицированных стран в мире. В связи с переходом на потребление природного газа вместо прочих энергоносителей, ежегодная экономия населения составляет 250-300 млн. \$.

С целью повышения надежности газоснабжения потребителей Армении в прошедшем году были увеличены резервы хранения природного газа в Абовянском подземном хранилище, достигнув объема 118,0 млн. куб.м.

Была внедрена новая техника, усовершенствована нормативно-техническая база. В целях повышения безопасности использования внутридомовых систем газа «АрмРосгазпром» начал реализацию беспрецедентной широкомасштабной программы по установке у потребителей систем безопасности и сигнализаторов утечек газа и продуктов сгорания. Отмеченная инвестиционная программа призвана самым существенным образом повысить безопасность использования природного газа и обезопасить наших потребителей от техногенных аварий, связанных с газовым оборудованием и приборами.

В достижении этой цели особую роль играет наличие профессиональной команды. Мы можем гордиться нашими сотрудниками за их неоценимый вклад в развитие Компании и плодотворный труд. Но мы не забываем о необходимости постоянного совершенствования профессиональных качеств сотрудников и пополнения знаний. В прошедшем и в последующие годы мы будем уделять этому направлению большое внимание.

Следуя корпоративным принципам отношения к персоналу, был продлен Коллективный договор, отвечающий требованиям времени. Наряду с этим в компании в течение всего года поддерживался конкурентоспособный уровень оплаты труда. ЗАО «АрмРосгазпром» продолжает расширять свои позиции на финансовом рынке, укрепляя репутацию надежного партнера по бизнесу.

Международная компания «Ernst and Young» провела собственный аудит деятельности ЗАО «АрмРосгазпром» и подтвердила позитивные результаты динамичного развития компании, отраженные в корпоративной финансовой отчетности.

Международный независимый оценщик «Deloitte and Toush» был привлечен на проведение оценки имущества Общества.

С целью повышения эффективности управления нами были:

- разработана и внедрена система поощрения и ответственности руководителей филиалов, направленная на повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности последних,
- налажен механизм регулярного повышения квалификации и специализированного обучения сотрудников в ведущих учебных заведениях РФ,
- осуществляется поддержка лучших студентов для обучения в высших и средних специальных учебных заведениях РА и РФ с условием их дальнейшего найма для работы в системе,
- находится в стадии внедрения разработанная Компанией и одобренная органами управления ЗАО «АрмРосгазпром» бонусная программа,

- находится в стадии разработки создание корпоративного пенсионного фонда,
- продолжаются работы по внедрению социального пакета для сотрудников Компании, включая строительство жилищного фонда и предоставление сотрудникам Компании кредитов на льготных условиях.

Вместе с тем надо признать, что прошедшие 2008 и первая половина 2009 года не были легкими, но в тоже время, насыщенными и продуктивными. Это период запомнится не только увеличением роста реализации природного газа в Армении и практически завершившейся газификацией страны, но и началом неблагоприятной финансовой ситуации, которая охватила весь мир в конце второго полугодия 2008 года. Креативность мышления, реальный взгляд на динамично меняющуюся ситуацию и нацеленность на долгосрочные интересы компании – вот рецепт выхода из сегодняшней финансовой неблагоприятной ситуации. Ощущение надежности и стабильности в наших взаимоотношениях с Акционерами компании является важным фактором, который поможет нам преодолеть и в дальнейшем все сложности.

Принципиальная позиция «АрмРосгазпрома» в этом вопросе такова – мы строим газоэнергетическую компанию будущего, опираясь на безусловную поддержку наших идей и заинтересованное участие государства в решении наиболее актуальных задач и вызовов. Все вышесказанное дает нам уверенность заявлять, что международный финансово-экономический кризис ощутимо не повлияет на показатели «АрмРосгазпрома» по году.

Выражаю глубокую благодарность всем участникам заседания Совета Межреспубликанской ассоциации делового и научно-технического сотрудничества газовых хозяйств за принятие нашего приглашения провести очередную встречу на гостеприимной армянской земле и желаю всем новых свершений и дальнейших успехов.

Благодарю за внимание.