



Фото: PhotoXPress

ГАЗ В ОБМЕН НА ЭЛЕКТРИЧЕСТВО

На вопросы журнала отвечает Председатель Правления, генеральный директор ЗАО «АрмРосгазпром» **Карен Карапетян**

– Карен Вильгельмович, как и когда было создано ваше предприятие?

– В августе 1997 года Министерство энергетики Армении, «Газпром» и ITERA International Energy LLC заключили учредительный договор о создании армяно-российского ЗАО «АрмРосгазпром». Основанием для этого стало соглашение между Правительством Республики и «Газпромом». В июле 1998 года имущество газотранспортной системы Армении было одновременно передано в собственность нашего предприятия в счет оплаты взносов всех учредителей



по увеличению уставного капитала на 270 млн. долларов.

– В последнее время в акционерном капитале происходили изменения?

– Недавно были внесены поправки в устав «АрмРосгазпрома», согласно которым акции компании распределены следующим образом: около 57,6% контролирует ОАО «Газпром», 34,7% – Минэнерго Армении, порядка 7,7% – группа «ИТЕРА» (см. Таблицу 1 – *Ред.*).

– Какую роль играют нынешние основные акционеры компании?

– «Газпром» является стратегическим партнером и инвестором в газовой и электроэнергетической отраслях республики.

«Газпром» – основной инвестор

– Помимо участия в реализации широкомасштабных инвестиционных программ – например, по газификации Армении и реабилитации Абовянской станции

подземного хранения газа (СПХГ) – российская компания уделяет пристальное внимание решению задач, направленных на обеспечение энергетической безопасности нашей страны.

Министерство энергетики, будучи проводником государственной политики, участвует в принятии решений по всем стратегическим вопросам финансово-хозяйственной деятельности.

Третий акционер, компания «ИТЕРА», также представлен в корпоративных органах управления ЗАО «АрмРосгазпром» и принимает активное участие в принятии решений по ключевым вопросам нашей деятельности.

– В 2007 году «АрмРосгазпрому» исполняется 10 лет. Что за это время удалось сделать?

– В 2001 году компания стояла перед необходимостью решения двух тесно взаимосвязанных задач – повышения финансовой устойчивости и качественных изменений в производственно-хозяйственной сфере. Актуальность этих проблем определялась превышением нормы потерь газа, низким уровнем сбора платежей за реализованное топливо, ежегодным уменьшением мощностей станции подземного хранилища газа, значительными долгами перед госбюджетом и поставщиками сырья, растущей кредиторской задолженностью на внутреннем рынке.

Кроме того, результаты деятельности нашей компании сильно зависели от одного потребителя. Основными покупателями газа в Армении традиционно являлись предприятия электроэнергетики. В частности, в 2000 году их доля составляла 69% от общего объема реализации голубого топлива. Но с 2002 года для выработки электричества в республике стали активно использовать водные ресурсы, из-за чего спрос на природный газ резко сократился.

Для решения этих проблем была разработана комплексная программа развития компании. Ее ядром стали проекты по газификации регионов республики, которые успешно реализованы.

– Какой именно эффект получен и за счет чего?

– Прежде всего мы добились качественного изменения структуры потребления газа: по итогам минувшего года доля предприятий энергетики составила лишь 32%. В то же время объемы реализации топлива населению выросли с 6,9% до 25,2%, промышленности – с 15,6% до 21,8%, сбыт через АГНКС увеличился с 2,2% до 13,7%. Это существенно повысило финансовую устойчивость компании, обеспечило 100-процентный уровень сбора платежей за газ и погашение

накопленных дебиторских задолженностей. В результате мы рассчитались по долгам с госбюджетом, поставщиками газа и другими кредиторами.

Газификация

– Важно отметить, что расширение рынка газопотребления дало положительный социальный эффект. Переход с использования других энергоносителей на голубое топливо привел к ежегодной экономии финансовых средств в транспортном секторе экономики Армении в пределах 120–140 млн. долларов за счет замещения автобензина компримированным природным газом. В то же время население сократило свои расходы на 180–200 млн. долларов в год благодаря замене газом электроэнергии, дров и пр.

В ходе реформы в компании внедрена современная система учета газа, что позволило снизить его потери до расчетного уровня. Учитывая неоспоримые преимущества полиэтиленовых труб перед стальными (дешевизна и сейсмостойкость), мы стали использовать их в строительстве и реконструкции газораспределительных сетей.

– Чем еще «АрмРосгазпром» отличается от предприятий, работающих на газовых рынках соседних стран?

– В секторе поставок природного газа наша компания остается в Армении естественной монополией. Главное отличие от предприятий соседних Азербайджана и Грузии – присутствие среди наших учредителей «Газпрома», который оказывает «АрмРосгазпрому» значительную поддержку в реализации широкомасштабных проектов. Кроме того, мы не получаем дотаций, а работаем в условиях либерального энергетического рынка. Поэтому во главу угла у нас ставятся рентабельность бизнеса и одновременно устойчивое долгосрочное развитие компании.

– Что представляет собой структура компании?

– «АрмРосгазпром» является собственником систем транспорта, хранения и распределения природного газа Армении. На балансе компании находится также крупная база по складиро-

ванию и реализации сжиженного газа, девять АГНКС. В целом наше предприятие обслуживает 1362 км магистральных газопроводов и 11330 км распределительных сетей.

В производственную структуру компании входят дочерние общества: ООО «Трансгаз» (транспортировка и хранение газа), ООО «Автогаз» (производство и реализация компримированного газа), ООО «Армавиргазмаш» (производство газового оборудования), ООО «Трансгазстрой» (строительные работы), филиал «Инженерный центр», транспортная фирма ООО «Автотрансгаз», предприятие по продаже сжиженного газа ООО «Бутан», а также 17 филиалов по газификации и газоснабжению, организованных по территориальному принципу.

– Как в течение десятилетия изменялись производственные и финансовые показатели работы вашего предприятия?

– Хотя как юридическое лицо ЗАО «АрмРосгазпром» было основано в 1997 году, активная хозяйственная деятельность началась лишь во второй половине 1999 года. Поэтому будем отталкиваться от итогов работы предприятия в 2000 году: с того времени импорт коммерческого природного газа увеличился на 90%, а его реализация – на 95% (см. Таблицу 2 – *Ред.*).

По финансам сравнительный анализ следует проводить по отношению к 2002 году, поскольку в 2000–2001 годах часть поставленного природного газа была направлена на восполнение уставного капитала и не имела коммерческой составляющей. Статистика показывает, что компания успешно преодолела временный спад в годы своего становления и вышла на уровень рентабельности. Так, прибыль «АрмРосгазпрома» в 2006 году составила 6,4 млрд. драм против 1,1 млрд. драм в 2005 году (см. Таблицу 3 – *Ред.*).

– Какие итоги деятельности компании, по вашему мнению, следует выделить особо?

– Самым важным я считаю практическое завершение программы восстановления газоснабжения и газификации

1. Акционеры ЗАО «АрмРосгазпром» (на 31.12.2006 г.)

	Акции			Доля в акционерном капитале (%)
	млн. драм	млн. долл.*	шт.	
Министерство энергетики РА	63 333,900	179,07	12 600 000	34,70
ОАО «Газпром»	105 129,207	297,25	20 914 992**	57,59
МГК «ИТЕРА»	14 074,200	39,80	2 800 000	7,71
Всего	182 537,307	516,12	36 314 992	100,0

* – по курсу на 26.02.2007 г.

** – Остальные (неоплаченные) обыкновенные именные акции в количестве 2 865 008 шт. находятся в распоряжении ЗАО «АрмРосгазпром»

Источник: ЗАО «АрмРосгазпром»

2. Производственные показатели ЗАО «АрмРосгазпром» в 2000–2006 гг.

	2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	млн. куб. м	уд. вес	млн. куб. м	уд. вес	млн. куб. м	уд. вес	млн. куб. м	уд. вес	млн. куб. м	уд. вес	млн. куб. м	уд. вес	млн. куб. м	уд. вес
Поступление природного газа в Армению	1 404	100,0	1 403	100,0	1 070	100,0	1 201	100,0	1 333	100,0	1 685	100,0	1 716	100,0
Восполнение УК	500	35,6	421	30,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Коммерческий газ	904	64,4	982	70,0	1070	100,0	1201	100,0	1333	100,0	1685	100,0	1716	100,0
Реализация газа – всего	1 285	100,0	1 287	100,0	952	100,0	1 034	100,0	1 222	100,0	1 516	100,0	1 595	100,0
- энергетика	887	69,1	900	70,0	519	100,0	495	100,0	533	100,0	619	100,0	511	32,0
- промышленность	200	15,6	181	14,1	194	20,4	209	20,2	277	22,7	348	22,9	347	21,8
- АГНКС	29	2,2	24	1,9	65	6,8	88	8,5	111	9,0	149	9,8	219	13,7
- население	89	6,9	89	6,9	101	10,6	153	14,8	221	18,1	311	20,5	402	25,2
- прочие	79	6,2	92	7,2	73	7,7	89	8,6	81	6,6	90	5,9	117	7,3

Источник: ЗАО «АрмРосгазпром»

республики. Сегодня газ получают 429 населенных пунктов (42 городских и 387 сельских), 87 из которых прежде не были газифицированы. В 2001–2006 годах «АрмРосгазпром» инвестировал в газификацию Армении порядка 83 млн. долларов. В результате за последние четыре года уровень газификации вырос с 22% до 84%. Число абонентов, использующих природный газ, за пять лет увеличилось с 89 тыс. до почти 440 тыс. (см. Таблицу 4 – *Ред.*). Возросло и общее количество потребителей-организаций – с 505 до 4490. И сегодня наша страна находится в числе лидеров по уровню газификации и применению природного газа в качестве моторного топлива.

– Каковы сегодня основные тенденции на рынке газа Армении, с чем связаны перспективы его развития?

– Наблюдается переменная динамика спроса на голубое топливо предприятий энергетической отрасли, устойчивый прирост потребления газа промышленностью, средним и малым бизнесом, а также населением. Идет существенное увеличение реализации через АГНКС.

Экспорт электричества

– Следует отметить, что газовый рынок в нашей стране находится в зависимости от активности армянских компаний, экспортирующих электроэнергию. Благодаря этому рост потребления газа в Армении сегодня составляет порядка 120–150 млн. куб. м в год. Но замечу, что реальные возможности «АрмРосгазпрома» намного выше. Особо хочу отметить, что в настоящее время ведутся переговоры по вопросу транзита электроэнергии через Иран в Ирак и другие сопредельные страны.

Учитывая все это, можно быть уверенным, что даже в условиях практически завершившейся газификации в 2007 году общее потребление газа в республике возрастет как минимум на 150–200 млн.

куб. м. Думаю, аналогичная тенденция продолжится и в дальнейшем.

– В республике достаточно хорошо развит рынок компримированного природного газа. Каким образом «АрмРосгазпром» участвует в этом бизнесе?

– На армянском рынке компримированного газа в настоящее время функционируют 146 АГНКС, еще семь находятся на стадии проектирования и строительства. Годовой объем реализации КППГ увеличился с 12 млн. куб. м в 1997 до 219 млн. куб. м в минувшем году. Наше участие на рынке сжатого газа обеспечивается через специализированную

3. Финансовые показатели работы ЗАО «АрмРосгазпром» в 2000–2006 гг. (млн. драм)

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Доходы	36 243	36 664	40 377	46 383	52 330	63 429	92 063
Прибыль	1 540	1 482	5 503	33	627	1 091	6 422
Выплаты в госбюджет	1 512	4 718	7 967	12 313	6 588	9 250	14 392
Среднегодовой курс доллара США к армянскому драму	540,59	555,68	574,43	577,65	530,82	457,26	413,57

Источник: ЗАО «АрмРосгазпром»

100-процентную «дочку» – ООО «Автогаз». Как я уже говорил, на балансе этого предприятия находится девять АГНКС. В целях повышения безопасности при эксплуатации АГНКС, принадлежащих другим фирмам, «Автогаз» осуществляет на договорных условиях технический аудит и обслуживание оборудования. Сегодня заключены соглашения с 30 подобными независимыми структурами, и их число постоянно растет. Наряду с производством и реализацией сжатого природного газа «Автогаз» занимается установкой, испытанием и техническим освидетельствованием автогазового оборудования, а также организует специальные курсы обучения обслуживающего персонала станций.

– Какие компании являются основными поставщиками газа в Армении? Кто ваши партнеры и конкуренты?

– Единственным поставщиком природного газа в республику остается «дочка» «Газпрома» – «Газпром экспорт». Как уже отмечалось, в сфере импорта и реализации природного газа на внутреннем рынке мы занимаем монопольное положение. Впрочем, у нас есть конкуренты. С 2001 года мы поставляем электроэнергию в Грузию. В 2002–2006 годах компания экспортировала в эту страну порядка 600 млн. кВт/ч на общую сумму около 15,3 млн. долларов. В данном сегменте конкуренцию «АрмРосгазпрому» составляют другие компании, в частности ЗАО «Разданская ТЭС».

– Кстати, ваша компания участвует в проекте достройки пятого энергоблока Разданской ТЭС. Как он будет реализован? Будет ли «АрмРосгазпром» заниматься сбытом электроэнергии?

– В соответствии с соглашением, подписанным в минувшем году с Правительством Армении, российская корпорация приобретает активы пятого энергоблока Разданской ТЭС («Раздан-5») с обязательствами по завершению его строительства и проведению модернизации. Имущественный комплекс «Раздан-5» должен перейти в собственность ЗАО «АрмРосгазпром».

Наша компания уже начала реализацию инвестиционной стадии проекта, включающего в себя достройку энерго-

блока с установкой современных газовых турбин и доведением его мощности до 440 МВт. Следует отметить, что здесь предполагается совмещение двух технологий – паротурбинной и газотурбинной, что делает проект уникальным, не имеющим аналогов в странах СНГ. Общий объем инвестиций составит порядка 150–170 млн. долларов.

Сегодня подписан контракт с генеральным проектировщиком на разработку ТЭО и рабочего проекта «Раздан-5», после чего будет объявлен конкурс на выбор генерального подрядчика строительства. После ввода энергоблока в эксплуатацию «АрмРосгазпром» получит значительную долю на армянском рынке электрогенерации и возможности увеличения поставок электроэнергии в соседние страны. Данное направление мы расцениваем как одно из самых пер-

пективных для долгосрочного развития нашей компании.

– **Почему?**

– Армения обладает избыточными энергогенерирующими мощностями и разветвленной сетью межсистемных линий электропередач, соединенных с соседними странами, что позволяет республике активно участвовать в проектах региональной торговли электроэнергией. Поэтому мы планируем и дальше развивать это направление деятельности.

– **А как же газопровод Иран – Армения?**

– Строительство этого газопровода инициировано Правительством в целях повышения надежности газоснабжения республики. Оплата поставляемого по нему голубого топлива предусматривается по принципу «газ в обмен на электричество». Производить электроэнергию с использованием иранского газа планируется на имеющихся в Армении свободных мощностях ТЭС. Для реализации проекта необходимо проложить на территории республики новые участки газопровода диаметром 720 мм общей протяженностью 237,4 км.

Энергетическая безопасность

– В 2005 году Правительство Армении в лице ЗАО «Высоковольтные электрические сети» подписало договор с иранской компанией Sanir на строительство первого участка газопровода Иран – Армения от Мегри до Каджарана по кредиту Банка развития экспорта Ирана (Iran's Export Development Bank). Его протяженность всего 40 км, но это один из сложнейших участков. «АрмРосгазпром» получил подряд и завершил здесь земляные работы на трассе в 20,4 км. По плану пуск этого участка газопровода намечается на 2007 год.

В середине минувшего года для обеспечения доставки иранского газа до центральных регионов Армении «АрмРосгазпром» начал подготовку к расширению газотранспортной системы в южном направлении. Эти работы проводятся нашими собственными силами и будут закончены в 2008–2009 годах.

– **Какую роль играет для «АрмРосгазпрома» наличие в его структуре ПХГ?**

– Абовянская СПХГ является одним из главных элементов газотранспортной



системы (ГТС) Армении, обеспечивающим энергетическую безопасность республики. Она построена в отложениях каменной соли на глубине порядка 800–1000 м и сегодня позволяет резервировать около 110 млн. куб. м газа. При выходе из строя объектов ГТС эта станция, в зависимости от времени года, способна снабжать топливом важнейших потребителей в течение 1–1,5 месяцев.

Однако строительство СПХГ началось еще в 1962 году, поэтому для обеспечения надежной и безопасной эксплуатации мы ведем ее реконструкцию и модернизацию, которые включают восстановление эксплуатируемого парка подземных резервуаров и полную замену изношенного газокompрессорного оборудования. Согласно нашим расчетам, для реализации этих мероприятий потребуется 25–30 млн. долларов. Инвестиции позволят довести объемы резервирования природного газа до 150 млн. куб. м, что при наличии газопровода Иран – Армения будет достаточно для обеспечения необходимого уровня энергетической безопасности Армении.

– **Что представляла собой инвестиционная программа предприятия на минувший год и во что планируется вкладывать деньги в нынешнем?**

– В 2006 году в газификацию было инвестировано 6,3 млрд. драм, в ремонт и восстановление газового комплекса – 1,7 млрд., в увеличение мощностей СПХГ – 0,8 млрд., в модернизацию системы учета газа – 0,5 млрд. Начаты работы в рамках первого этапа строительства газопровода Иран – Армения и по проекту «Раздан-5». В планах на 2007 год – завершение программы по газификации, доведение мощностей СПХГ до 150 млн. куб. м, окончание первого и начало второго этапов проекта Иран – Армения и продолжение работ по проекту «Раздан-5». Инвестиционный план на нынешний год составляет 48,9 млрд. драм, что равняется примерно 137 млн. долларов.

– **Сегодня идут разговоры о возможности проведения IPO «АрмРосгазпрома». Для чего это нужно и насколько эти планы жизнеспособны?**

– Процедура IPO требует продолжительной и тщательной подготовки, предъявляет высокие требования к публичности и стандартам раскрытия компанией информации о себе на регулярной основе. «АрмРосгазпром» тщательно готовится к выполнению этих условий, для чего и ведет постоянные работы по повышению своей финансовой привлекательности и узнаваемости за рубежом. В случае одобрения этой идеи со стороны наших акционеров планы по публичному размещению акций представляются нам вполне жизнеспособными. Но даже если предприятие и не осуществит IPO, проделанная работа будет способствовать улучшению имиджа «АрмРосгазпрома».

Беседу вел **Денис Кириллов**

4. Динамика роста числа потребителей природного газа в Армении

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	
Количество абонентов на начало года (ед.)	88 933	101 003	112 494	132 213	186 397	269 785	360 637	438 879	
Прирост	(ед.)	12 070	11 491	19 719	54 184	83 388	90 852	78 242	50 000
	(%)	14%	11%	18%	41%	45%	34%	22%	11%

Источник: ЗАО «АрмРосгазпром»